

衛生局 2021 年 9 月 15 日消息

衛生局公佈“優化離島醫療綜合體醫療服務模式”研究成果

衛生局今(15)日舉行“優化離島醫療綜合體醫療服務模式”研究成果新聞發佈會，衛生局局長羅奕龍、仁伯爵綜合醫院戴華浩醫務主任及衛生局研究暨策劃室黃靜波主任共同出席了發佈會，並邀請到香港大學醫學院梁卓偉院長透過視頻對研究概況進行簡介。相關研究成果亦於 9 月 13 日在醫務委員會第十四次全體會議邀請到香港大學研究團隊在會上介紹，並與各成員作出深入的討論。

羅奕龍局長在會上，特別感謝香港大學醫學院研究團隊協助澳門特區政府完成了優化離島醫療綜合體醫療服務模式的研究，為日後離島醫療綜合體的營運、管理和服務模式提供方向和建議。他表示，離島醫療綜合體是澳門醫療體系的一項重大建設，隨著離島醫療綜合體落成，澳門的醫療體系將開創新的局面，現時衛生局正積極分析研究結果提出的建議，尋求能發揮離島醫療綜合體最大效用的方式，亦正加緊展開各項籌備工作；期望離島醫療綜合體啟用後，可讓澳門居民獲得適切和優質的醫療服務，本澳醫療人員亦有更好的發展機遇。在推動本地醫療事業發展的同時，為促進澳門經濟適度多元帶來契機；最後，他亦期望社會各界可共同參與討論和發表意見。

黃靜波主任則在會上介紹了相關報告的主要內容和研究結果。

黃主任表示，離島醫療綜合體預計於 2022 年落成，2023 年分階段啟用。期望藉此規模龐大的離島醫療綜合體謀劃新的發展，為居民提供更優質醫療服務，培訓本地醫療人員，推動專科醫療水平發展，並將研究提供不同層次的醫療服務及發展“醫療+旅遊”的可行性，為促進經濟多元化發展帶來契機。為更好規劃離島醫療綜合體落成後的營運、管理和服務模式，衛生局於 2020 年第三季已委託香港大學醫學院專家研究團隊，進行一項“優化離島醫療綜合體醫療服務模式”研究，目的是為進一步評估離島醫療綜合體在澳門醫療衛生體系中的理想角色，以推動醫療衛生體制的長遠可持續發展，期望透過專業意見為離島醫療綜合體日後發展提供方向和建議，發揮離島醫療綜合體在未來澳門整體醫療系統的最大作用。

而港大醫學院研究團隊對過往澳門的醫療衛生服務概況作出檢視，指出澳門醫療體系成功、健康指標優越，其關鍵是特區政府為了保障居民的健康，從政策和財政均投入強而有力的承擔，構建良好的醫療衛生服務系統，以及有清晰的發展目標。但同時受

制於人口少，臨床個案數目有限，引致醫療人員的培訓和發展同樣受到局限。另一方面，澳門醫療系統與其他國家地區一樣，在面對新型傳染病威脅的同時，仍需應付人口老齡化、慢性病流行，日益增加的醫療需求，以及不斷上漲的醫療成本。有見及此，研究建議藉着離島醫療綜合體落成的契機，引進公營醫療服務改革，促進醫療系統的長遠可持續發展。對於離島醫療綜合體的營運、管理和服務模式，研究團隊提出四種可行模式，經過綜合評估，建議澳門政府考慮採用公私合營模式，並將離島醫療綜合體定位屬公立醫院的情況下，將相關營運、管理和服務委託予第三方機構執行。藉此引入創新的管理模式，與現行醫療系統互相促進和共同發展，提高離島醫療綜合體的營運效率，給予居民更多就醫選擇，讓市民無需往外地就診。

他表示，在選擇離島醫療綜合體的營運機構方面，研究建議應審慎選取合適的合作夥伴，以便能提高採取公私合營模式擬達至的優勢和效益。研究結果顯示，公私合營模式中所指的私營合作夥伴可以包括兩種選擇，一種是以盈利為目的的商業機構，屬商業模式；另一種是非商業性的優秀醫療機構，屬合作模式。目前特區政府正作出研究探索，尋找合適的合作夥伴。

研究報告全文將上載至衛生局網頁，以供社會各界討論和發表意見。

在回答記者相關提問時，羅局長表示，雖然本澳有著一套行之有效的醫療衛生體系，但與其他國家地區一樣，在面對新型傳染病威脅的同時，仍需應付人口老齡化，日益增加的醫療需求等挑戰，為此，須就離島醫療綜合體未來的營運、管理及服務提供等方面做出探索，並參照全球及借鑒鄰近地區醫療管理的經驗，及結合本澳的實際情況和市民的期望，不斷深化相關工作。他指出，根據當局的研判及香港大學的相關研究建議，離島醫療綜合體採用公私合營模式對未來的發展是最適合的；而當中所指的私營機構，不單是指商業機構或上市公司，而是第三方合作機構，包括一些不是以商業運作為目的的優秀醫療機構。他強調離島醫院的公立醫院屬性不變，當局正與不同機構接觸與商討合作營運的模式，例如把整個管理權交至第三方全權負責，當中或涉及商業合作、管理服務費、盈利分成等；當局亦正探索另一個可能對澳門發展更有利的模式，即邀請優秀的醫療團隊、骨幹管理人員來澳一同營運；而在具體管理上，則期望可以引入新的醫院文化、新的管理模式，以提升新的管理效率、引入新的醫療技術，從而讓市民享有更好的醫療服務，其核心理念仍以有利於醫療事業的發展及市民接受更優質的醫療服務為依歸，並符合使用公帑的原則；然而，具體結果仍須待條件成熟後，再另行公佈。

他表示，當局正積極分析港大的研究結果和建議，尋求能發揮離島醫療綜合體最大效用方式，期望各界共同參與討論及發表意見。而香港大學在研究過程中亦與澳門的各方持份者開展了很多深入訪談，充份了解澳門實際情況。最後，他亦指出當局對合作夥伴的要求，主要是合作夥伴必須具有良好的信譽、管理能力與績效，及具有高的臨床服務技術水平；另外，合作方的經營目標或理念亦須切合本澳的醫療事業發展的需要。

附圖.衛生局今舉行“優化離島醫療綜合體醫療服務模式”研究成果新聞發佈會

